



Inclusive  
Green Growth  
in Egypt

تنمية الاقتصاد الأخضر في مصر

معوقات نمو المشروعات الخضراء  
وقدرتها التنافسية



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Embassy of Switzerland in Egypt  
سفارة سويسرا بمصر



منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية



Ministry of Trade & Industry  
وزارة التجارة والصناعة



## شكر وعرافان

يتم تنفيذ مشروع IGGE من قبل منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية (UNIDO) بالاشتراك مع حكومة مصر بتمويل من حكومة سويسرا (الوكالة السويسرية للتنمية والتعاون). تم إعداد التقرير من قبل شركة استشاريين كيمونكس مصر بتوجيه من فريق IGGE. للمزيد من المعلومات يرجى الأتصال:

أناكيارا إسكاندوني  
خبير التنمية الصناعية ومدير المشروع  
[a.scandone@unido.org](mailto:a.scandone@unido.org)

نادية سالم  
مسئول الاتصال و إدارة المعرفة  
[n.salem@unido.org](mailto:n.salem@unido.org)

## إخلاء المسؤولية

هذه الوثيقة صادرة دون تحرير رسمي من الأمم المتحدة. وال تنطوي التسميات المستخدمة وال طريقة عرض المادة التي تضمنتها على الإعراب عن أي رأي كان من جانب أمانة منظمة الامم المتحدة للتنمية الصناعية UNIDO بشأن المركز القانوني ألي بلد أو إقليم أو مدينة أو منطقة أو للسلطات القائمة فيها، أو بشأن تعيين حدودها أو تخومها أو نظامها الاقتصادي أو درجة تنميتها. وتستعمل التسميات مث ل "متقدمة"، "صناعية" أو نامية الغراض إحصائية وال تعبر بالضرورة عن حكم بشأن المرحلة التي بلغها بلد أو منطقة معينة في عملية التنمية.وال يعني ذكر أسماء شركات أو منتجات تجارية أنها تحظى بتأييد منظمة اليونيدو. وتعد الآراء والبيانات الإحصائية والتقديرات الواردة في هذه الوثيقة مسئولية مؤلفيها وال تعكس بالضرورة وجهات نظر منظمة اليونيدو أو تأييدها.

نوفمبر ٢٠٢١



# جدول المحتويات

5	المقدمة
7	خلفية عن مشروع النمو الأخضر الشامل في مصر IGGE
8	تحسين الذكاء التسويقي (عمليات التحري عن السوق) في القطاعات الخضراء الرئيسية)
8	ما نتيجة التحري التسويقي ؟
9	التكتلات وسلاسل القيمة الخضراء في الأقصر وقنا
11	نظرة عامة
12	نبذة عن الشركات / الملامح الرئيسية للشركات
15	الأسواق والموردين
17	خلق فرص عمل والقوى العاملة
20	معوقات نمو المشروعات الخضراء وقدرتها التنافسية
21	فجوات الخدمات التي يتم تقديمها في مجال الاقتصاد الأخضر
22	التوصيات

# المقدمة



## 1.1 خلفية عن مشروع النمو الأخضر الشامل في مصر IGGE

ويهدف المشروع إلى دعم التغييرات في نظم السوق لخلق بيئة مواتية للشركات والأعمال والقوى العاملة في مجال الاقتصاد الأخضر. ومن ثم، سيقوم مشروع النمو الأخضر الشامل في مصر IGGE بما يلي:

I دعم المشروعات الخضراء المتوسطة والصغيرة ومنتاهية الصغر MSMEs ، بما في ذلك تلك التي يتم قيادتها أو امتلاكها من قبل السيدات، لتحسين الإنتاجية وأوجه الابتكار والقدرة التنافسية وتعزيز قدرتها على التكيف

II تعزيز الخدمات المقدمة من المؤسسات التي توفر الدعم المالي وغير المالي للمشروعات الخضراء المتوسطة والصغيرة ومنتاهية الصغر

III تعزيز فرص العمل والتوظيف للشباب والمرأة في القطاعات الخضراء المستهدفة

VI تعميم وإدماج مناهج النمو الأخضر في السياسات و الاستراتيجيات الحكومية

تقوم منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية (اليونيدو) بتنفيذ مشروع **النمو الأخضر الشامل في مصر IGGE**، بتمويل من الحكومة السويسرية (الوكالة السويسرية للتنمية والتعاون). وتمثل وزارة التجارة والصناعة النظير الرئيسي في الحكومة المصرية. ويتضمن الشركاء كل من وزارة البيئة، ومركز تحديث الصناعة IMC، وجهاز تنمية المشروعات المتوسطة والصغيرة ومنتاهية الصغر MSMEDA، ومحافظة الأقصر وقنا، فضلاً عن جمعيات القطاع الخاص ومنظمات المجتمع المدني. وتشمل التغطية الجغرافية محافظتي الأقصر وقنا في صعيد مصر.

ويهدف مشروع النمو الأخضر الشامل في مصر IGGE إلى المساهمة في الجهود التي تبذلها الحكومة المصرية لتعزيز النمو والإنتاجية وخلق فرص عمل، مع الحفاظ على البيئة في نفس الوقت. ويتمتع الاقتصاد الأخضر بإمكانات كبيرة في هذه المنطقة، حيث يعتبر القطاع الخاص المحرك الرئيسي للنمو الأخضر الشامل. وتلعب **المشروعات المتوسطة والصغيرة ومنتاهية الصغر MSMEs** في مجال الاقتصاد الأخضر دوراً حاسماً في التنمية الاقتصادية المحلية، من خلال استخدام الموارد التي يتم إغفالها أو إهدارها تقليدياً. ومن ثم، فإن تنمية وتطوير هذه المشروعات يحقق فوائد اقتصادية ومنافع بيئية.

ويستهدف المشروع قطاعات الاقتصاد المعنية بالزراعة المستدامة والإنتاج الغذائي، وإدارة المخلفات و الطاقة المستدامة، مع التركيز بشكل خاص على رفع قيمة تدفقات الكتلة الحيوية من المجتمعات الزراعية وقطاع الصناعات الزراعية، وتطبيقات الطاقة المتجددة في قطاع الصناعات الزراعية (مثل الغاز الحيوي والطاقة الشمسية)، وكذلك سلاسل القيمة والتكتلات الرئيسية في الأقصر وقنا، بما في ذلك قصب السكر والبطاطم والنخيل. ومن خلال التقييمات التي تم إجراؤها بواسطة المشروع أثناء مرحلة التعبئة والإعداد، تم تحديد مزيد من التكتلات وسلاسل القيمة التي يمكن أخذها بعين الاعتبار، مثل تعبئة وتصنيع الخضر والفاكهة، فضلاً عن النباتات والأعشاب الطبية والعطرية.

### الأهداف

تطبيق عدد ١٥٠ من المؤسسات ممارسات إدارية محسنة



الترويج ١٠ فرص أعمال تجارية وإستثمارية خضراء من خلال مؤسسات مالية وغير مالية



اكتساب ١٠٠٠ من الفاعلين في السوق المعرفة والمهارات اللازمة للتوظيف



تقديم ١٠ خدمات مطورة من مقدمي خدمات التدريب والتوظيف بما يتماشى مع الطلب في السوق



إعتماد عدد ٤ سياسات جديدة/منقحة من واضعو السياسات



## 2.1 تحسين الذكاء التسويقي (عمليات التحري عن السوق) في القطاعات الخضراء الرئيسية

وقد تم التحري عن السوق في إطار مشروع النمو الأخضر الشامل في مصر IGGE التابع لمنظمة اليونيدو في ٢٠٢٠-٢٠٢١، ونتج عن ذلك ما يلي:

- مسح وتحديد السياسات والشئون التنظيمية الخاصة بالقطاع في إطار مشروع النمو الأخضر الشامل في مصر IGGE (٢٠٢١)
- معوقات النمو والقدرة التنافسية بالنسبة للمشروعات الخضراء (٢٠٢١)
- مسح وتحديد فرص الأعمال والتكتلات وسلاسل القيمة (٢٠٢١)

وتهدف منظمة اليونيدو، من خلال إتاحة هذه المعلومات، إلى دعم تعبئة الموارد من قبل أصحاب المصلحة الرئيسيين وإزالة العوائق التي تحول دون مشاركتهم في القطاعات التي يركز عليها المشروع، بما في ذلك صانعي السياسات والقائمين بالتمويل والشركات الناشئة والمشروعات المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر MSMEs، والقائمين بالتمويل، وصانعي السياسات، والمؤسسات الداعمة.

مشروع النمو الأخضر الشامل في مصر IGGE، تم تحديد تسع سلاسل قيمة وتم تقييم قدرتها التنافسية. وباتباع منهجية مسح وتحديد فرص الأعمال BOM، تم تحديد 51 من فرص الأعمال الخضراء ضمن سلاسل القيمة أو تقوم بخدمتها. ويعد هذا المسح خطوة هامة لتحسين رؤية السوق، والتي، كما أكدها أصحاب المصلحة الذين تمت مقابلتهم، تعد المفتاح لإطلاق العنان للاستثمار ومحو الأعمال في سلاسل القيمة والتكتلات الخضراء المستهدفة. ويتم عرض فرص الأعمال التي تم تحديدها وعددها 51، وتفاعلها مع سلاسل القيمة والتكتلات المستهدفة في القسم 4.

قامت منظمة اليونيدو بتنفيذ العديد من المشروعات في قطاعات الاقتصاد الأخضر منذ عام ٢٠١٤، بما في ذلك المشروعات التي تتعلق بأعمال التنمية الصناعية وتقييم السياسات وتيسير ريادة الأعمال ودعم المشروعات المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر MSMEs. ومن خلال هذه الأعمال، خلصت منظمة اليونيدو إلى أن محدودية الحصول على البيانات والمعلومات التي تتعلق بالسوق وعدم تماثلها واختلافها، يشكل إحدى المعوقات الرئيسية بالنسبة للمشاركين في سلاسل القيمة والتكتلات في مصر والقدرة التنافسية الخاصة بهم، ولا سيما في جنوب صعيد مصر. وعلى سبيل المثال، تشكل أعباء تحليل مخاطر التكنولوجيا والسوق في مجالات الأعمال الناشئة سبباً عقباً أمام الاستثمار من قبل البنوك والمستثمرين من القطاع الخاص.

ولمعالجة هذا الأمر، قامت منظمة اليونيدو بإدراج أنشطة تتعلق بالتحري عن السوق في منهج التنمية الصناعية بحيث تصبح جزءاً لا يتجزأ منها، حيث تركز على البيانات والمعلومات والرؤى المحلية وتستهدف المشاركين الرئيسيين، مثل الشركات الناشئة، والمشروعات المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر MSMEs، والقائمين بالتمويل، وصانعي السياسات، والمؤسسات الداعمة.<sup>١</sup>

## 3.1 ما نتيجة التحري عن السوق ؟

يهدف مسح وتحديد القدرة التنافسية وفرص الأعمال الخاصة بالقطاع - الذي يعد أحد نتائج التحري عن السوق - إلى إلقاء الضوء على سلاسل القيمة والتكتلات في الأقصر وقنا، بالإضافة إلى تسليط الضوء على الفجوات أو مجالات التحسين والتطوير التي تعد الأساس بالنسبة لفرص الأعمال والاستثمار.

من خلال الاستفادة من المراجعة الشاملة للدراسات السابقة، وإجراء مقابلات مع أصحاب المصلحة، واستخدام إطار تقييم القدرة التنافسية ومسح وتحديد سلاسل القيمة والتكتلات الذي تم إعداده بواسطة

<sup>١</sup> وتشمل نتائج التحري عن السوق الأخيرة من قبل منظمة اليونيدو ما يلي:

• ملخص خارطة الطريق على المستوى القومي لتعزيز جودة المنتجات والمكونات المصنعة محلياً المتعلقة بسخانات المياه التي تعمل بالطاقة الشمسية وتكنولوجيا الطاقة الشمسية الحرارية في مصر (٢٠٢٠)

• مسح وتحديد فرص الأعمال في مجال إدارة المخلفات والطاقة المتجددة والصناعات الزراعية في محافظة الأقصر (٢٠١٧)

• تحليل الجدوى الأولي لفرص الاستثمار المتوسطة والكبيرة في الأقصر (٢٠١٧)

التكتلات وسلاسل القيمة الخضراء في  
الأقصر و قنا



## 1.3 نظرة عامة

تم إعداد أسئلة المقابلة بحيث تتناول الثغرات المعرفية التي تم تحديدها في مراجعة الدراسات السابقة، لتحليل و وصف الشركات الناشئة الخضراء و المشروعات المتوسطة و الصغيرة و متناهية الصغر، وكذلك أصحاب المصلحة، بالإضافة إلى تسليط الضوء على التدخلات اللازمة لتسريع تبني واتباع نماذج النمو الأخضر في الأقصر و قنا.

يناقش هذا القسم أبرز المعوقات التي تواجهها المشروعات المتوسطة و الصغيرة و متناهية الصغر و الشركات الناشئة الخضراء في قطاعات إدارة المخلفات و الزراعة المستدامة و الإنتاج الغذائي و الطاقة المتجددة في قنا و الأقصر. وبالإضافة إلى الرؤى المستمدة من مراجعة الدراسات السابقة، فإن العوائق و التحديات التي تم إبرازها و تسليط الضوء عليها تستند بشكل أساسي إلى الأبحاث الأولية من خلال الشركات الناشئة الخضراء و المشروعات المتوسطة و الصغيرة و متناهية الصغر، فضلاً عن المقابلات مع المؤسسات الوسيطة المالية و غير المالية. و في الإجمالي، حيث تم إجراء مقابلات مع 58 هيئة.

### و عليه تم تقصي المجالات التالية:



#### المؤسسات التعليمية:

- الخدمات المستخدمة والمطلوبة في الوقت الحالي؛ السياسات التي تدعم أو تعوق تطورها
- والعوائق التي تواجه المرأة، فضلاً عن الوصول إلى مقدمي الخدمات والموردين والتكتلات والحصول على التمويل



#### المشروعات المتوسطة و الصغيرة و متناهية الصغر و الشركات الناشئة الخضراء:

- التكتلات التي تعمل في إطارها أو تقوم بخدمتها؛ النقص في المهارات والتكنولوجيا والإمداد
- الخدمات المستخدمة والمطلوبة في الوقت الحالي؛ السياسات التي تدعم أو تعوق تطورها
- والعوائق التي تواجه المرأة، فضلاً عن الوصول إلى مقدمي الخدمات والموردين والتكتلات والحصول على التمويل



#### مؤسسات دعم تنمية وتطوير الأعمال:

- الخدمات / التدريب المهني / الدورات المقدمة للشركات الناشئة والمشروعات المتوسطة والصغيرة و متناهية الصغر في قطاعات مشروع النمو الأخضر الشامل في مصر IGGE
- رؤيتها بالنسبة للفجوات والدعم المطلوب
- بالإضافة إلى خططها لدعم قطاعات المشروع IGGE و / أو الشركات الناشئة والمشروعات المتوسطة والصغيرة و متناهية الصغر



#### المؤسسات المالية:

- التحديات التي تواجهها، الدعم المالي وغير المالي المقدم
- فضلاً عن الدعم المطلوب

\* وعلى وجه التحديد، يقدم تقريرنا نظرة وثيقة بشأن عينة من الشركات الناشئة والمشروعات المتوسطة و الصغيرة و متناهية الصغر الخضراء التي تمت مقابلتها.

## نبذة عن الشركات / الملامح الرئيسية للشركات

والإنتاج الغذائي SA&FP الحصة الأكبر من الشركات التي يزيد عمرها عن سبع سنوات. ويعد هذا تمثيل واضح لحدائق أسواق إدارة المخلفات والطاقة المتجددة، حيث تعد معظم الشركات بها شركات ناشئة.

يبلغ معدل النمو السنوي لمعظم الشركات إما أقل من 20% أو أكثر من 40%، حيث النصيب الأكبر من تلك الشركات في قطاعي إدارة المخلفات والطاقة المتجددة يحقق نمواً يزيد عن 40% سنوياً، مما يعكس سرعة تطور ونمو صناعات الطاقة المتجددة وإدارة المخلفات في مصر.

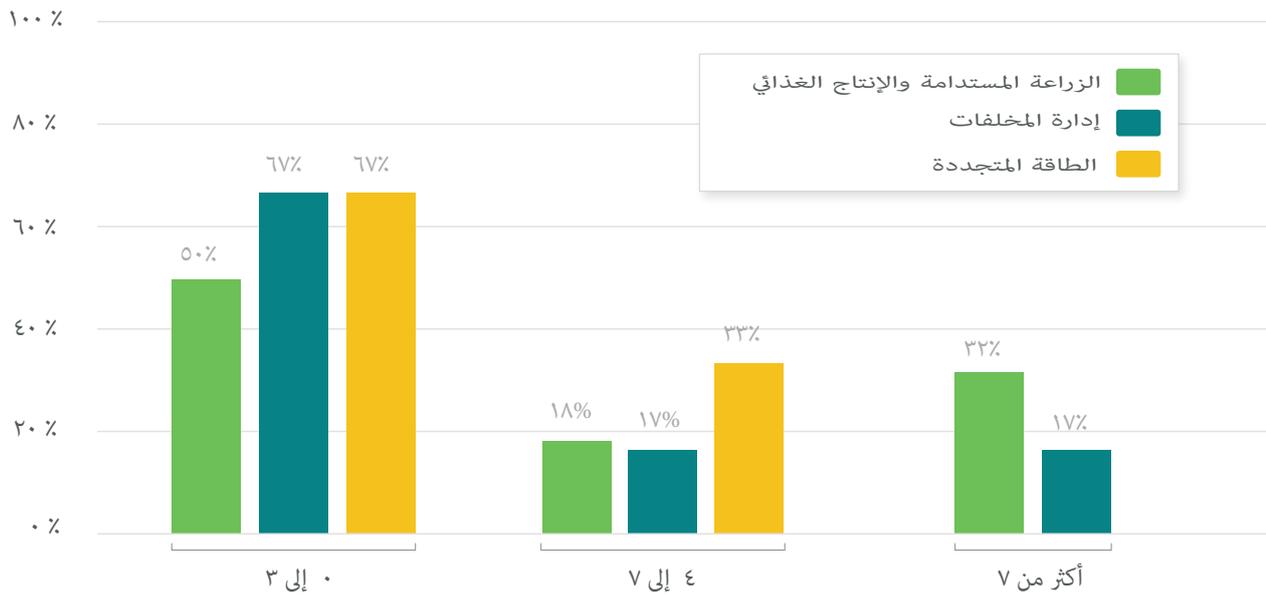
معظم الشركات التي تمت مقابلتها (64%) في قطاع الزراعة المستدامة والإنتاج الغذائي SA&FP، ويتساوى عدد الشركات التي تعمل في قطاع إدارة المخلفات (18%) والطاقة المتجددة (18%). وتقوم معظم الشركات الناشئة والمشروعات المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر الخضراء التي تمت مقابلتها بالعمل في سلسلة قيمة / تكتل تصنيع وتعبئة وتغليف الأغذية أو خدمتها مما يعكس كونها محرك رئيسي للاقتصاد في الأقصر وقتنا. وهذا يبين الطبيعة الزراعية للمحافظتين.

ويقل عمر غالبية الشركات عن ثلاث سنوات، ويمتلك قطاع الزراعة المستدامة

الشكل # 1



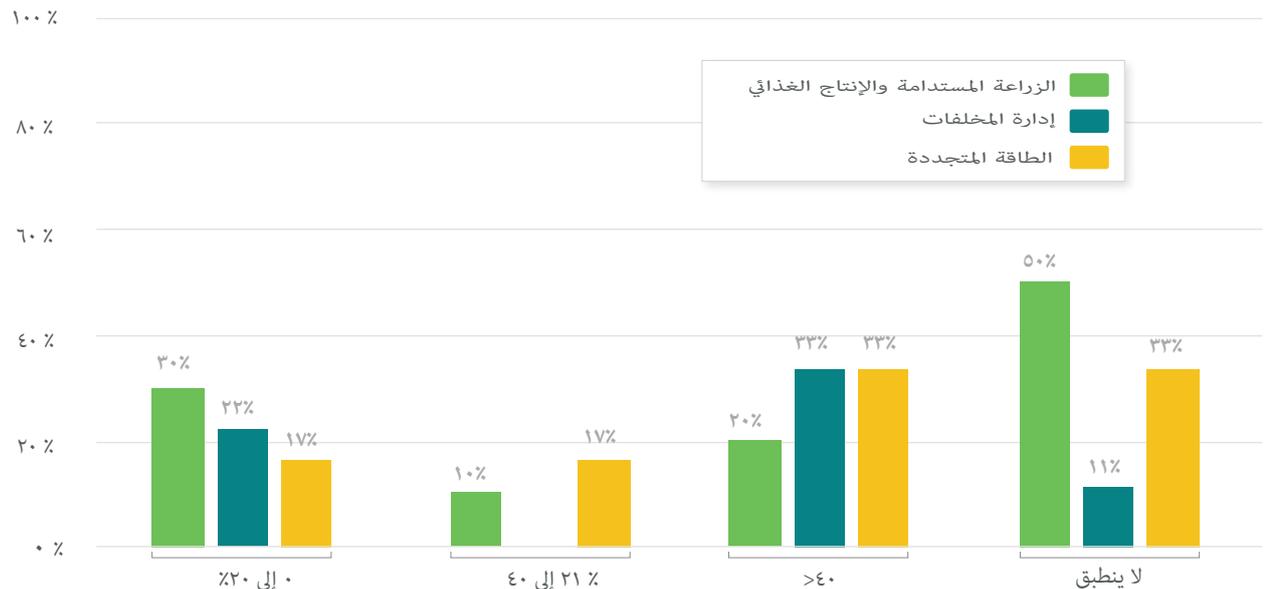
عمر المشروعات المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر والشركات الناشئة الخضراء التي تمت مقابلتها حسب القطاع



الشكل # 2



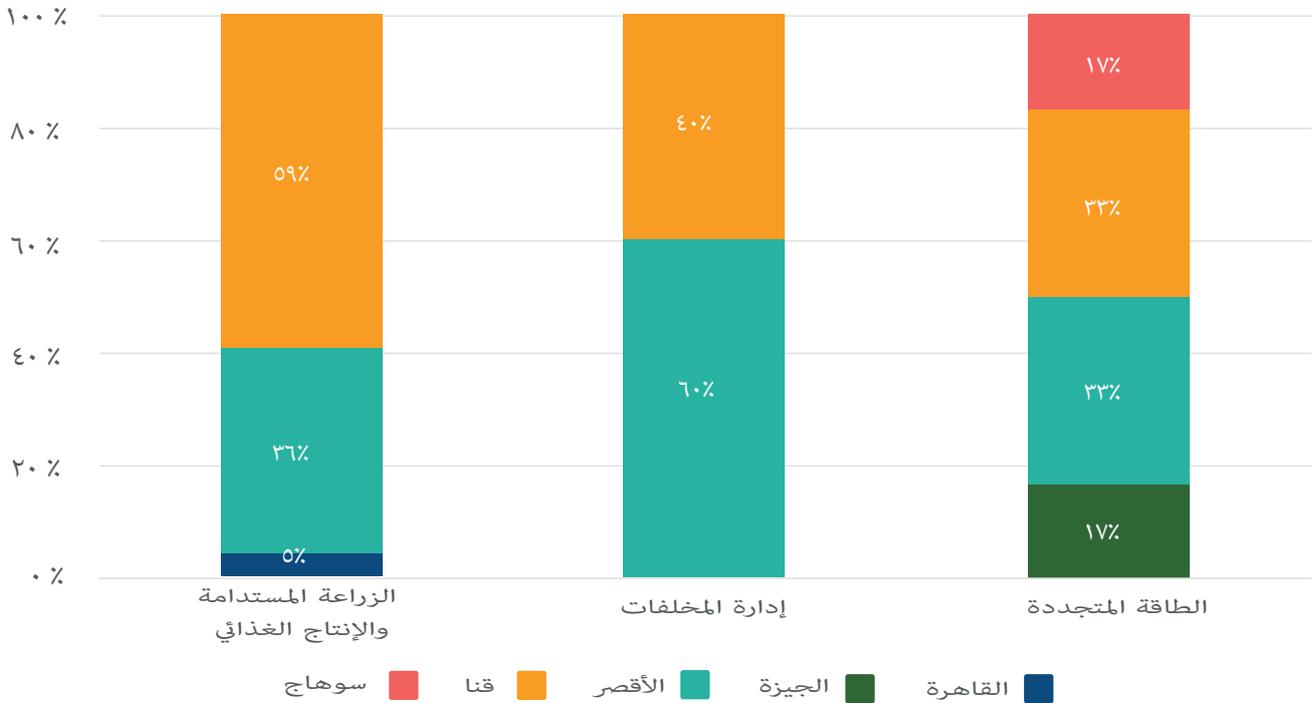
معدلات نمو المشروعات المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر والشركات الناشئة الخضراء التي تمت مقابلتها حسب القطاع



تقع المقرات الرئيسية للشركات في الأقصر وقنا في المقام الأول، مع وجود قدر أكبر من الأنشطة التي تتعلق بالزراعة المستدامة والإنتاج الغذائي في قنا، وهذا يبين أن المشروعات المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر تفضل التواجد بالقرب من عملائها.

الشكل # 3

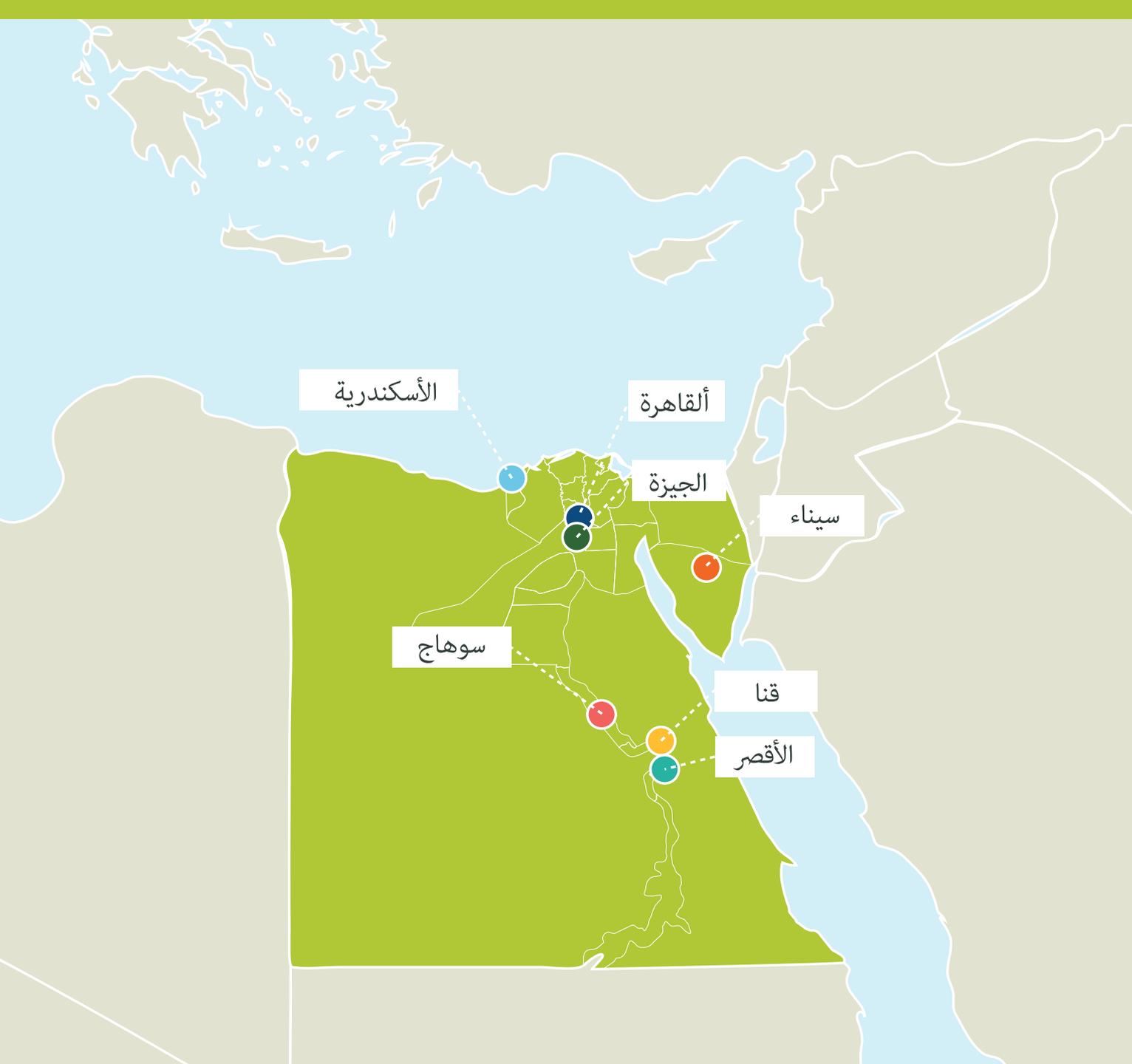
المقر الرئيسي للمشروعات المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر والشركات الناشئة الخضراء التي تمت مقابلتها



## نبذة عن الشركات / الملامح الرئيسية للشركات

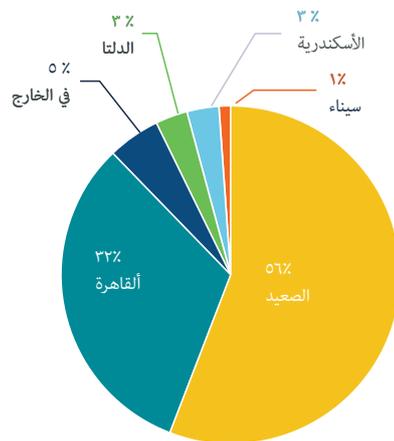
على إضافة قيمة للموارد المحلية فضلاً عن التعامل مع الأسواق خارج صعيد مصر. فعلى سبيل المثال ، يقع 44% من العملاء خارج صعيد مصر و يعتمد 36% على موارد من صعيد مصر ، و يتناقض هذا مع الأنشطة الاقتصادية السائدة في المحافظات المستهدفة التي لا تركز عادةً على إضافة قيمة للموارد المحلية، بل على معالجة وتصنيع المواد الخام من خارج المحافظات واستهداف أسواق المستهلكين.

يأتي حوالي نصف المشتريين من الشركات من صعيد مصر وحوالي الثلث من منطقة القاهرة الكبرى. ومع ذلك، فإنه غالباً ما يتم عكس ذلك عند تحليل الانتشار الجغرافي للموردين، مما يشير إلى حاجة سلاسل القيمة وسلاسل الإمداد والتوريد إلى مزيد من التطوير لتكون قادرة على الاعتماد بشكل أكبر على الموردين المحليين. ويمكن أن يساعد هذا الاعتماد على الموردين المحليين في تنمية الأعمال والمشروعات المحلية وزيادة فعالية التشغيل عموماً. كما يوضح أيضاً قدرة المشروعات المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر الخضراء



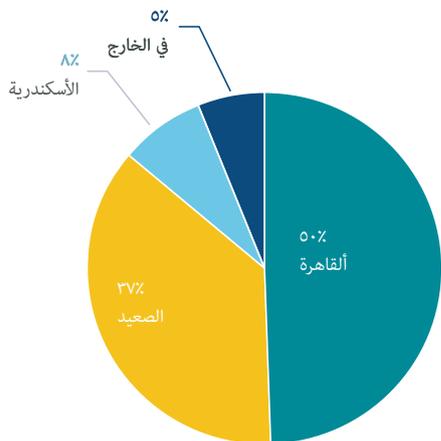
الشكل # 4

التوزيع الجغرافي للمشتريين الأساسيين / الأسواق الرئيسية



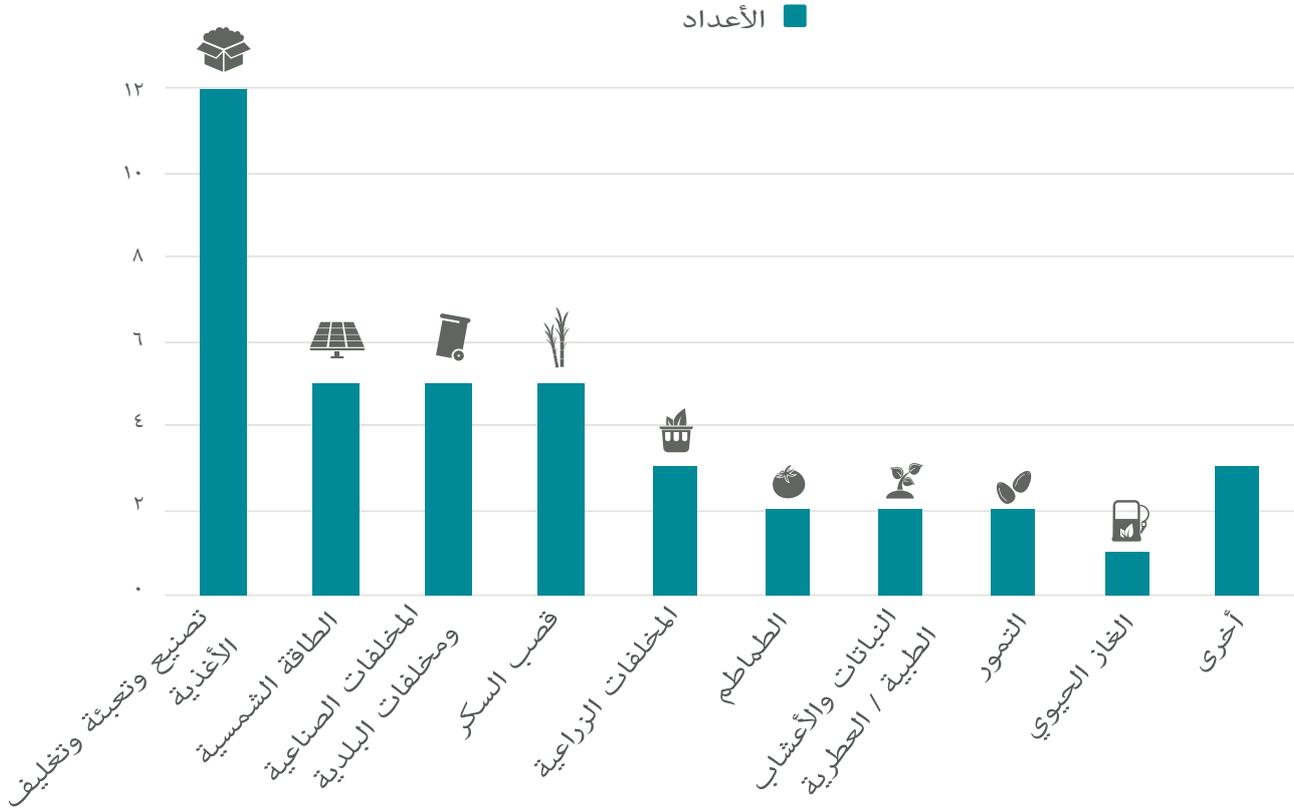
الشكل # 5

التوزيع الجغرافي للموردين الرئيسيين





المشروعات المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر والشركات الناشئة الخضراء التي تمت مقابلتها وفقاً للتكامل/سلسلة القيمة



الأقصر وقنا - بجذب أكبر عدد من المشروعات الخضراء المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر. وتعد الطماطم والنباتات الطبية والعطرية والعشبية والتحور من أبرز سلاسل القيمة الأخرى فيما يتعلق بالمشروعات الخضراء المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر.

كما يتضح من الشكل # 6، يعد قطاع قطاع التصنيع الغذائي (بصفة أساسية الخضار والفاكهة) أحد سلاسل القيمة / التكتلات التي تضم أعلى معدلات للأعمال في الاقتصاد الأخضر. ويرتبط هذا القطاع ارتباطاً وثيقاً بالطبيعة الريفية والزراعية للمحافظتين. ويقوم قصب السكر- المحصول الرئيسي في

## خلق فرص عمل والقوى العاملة

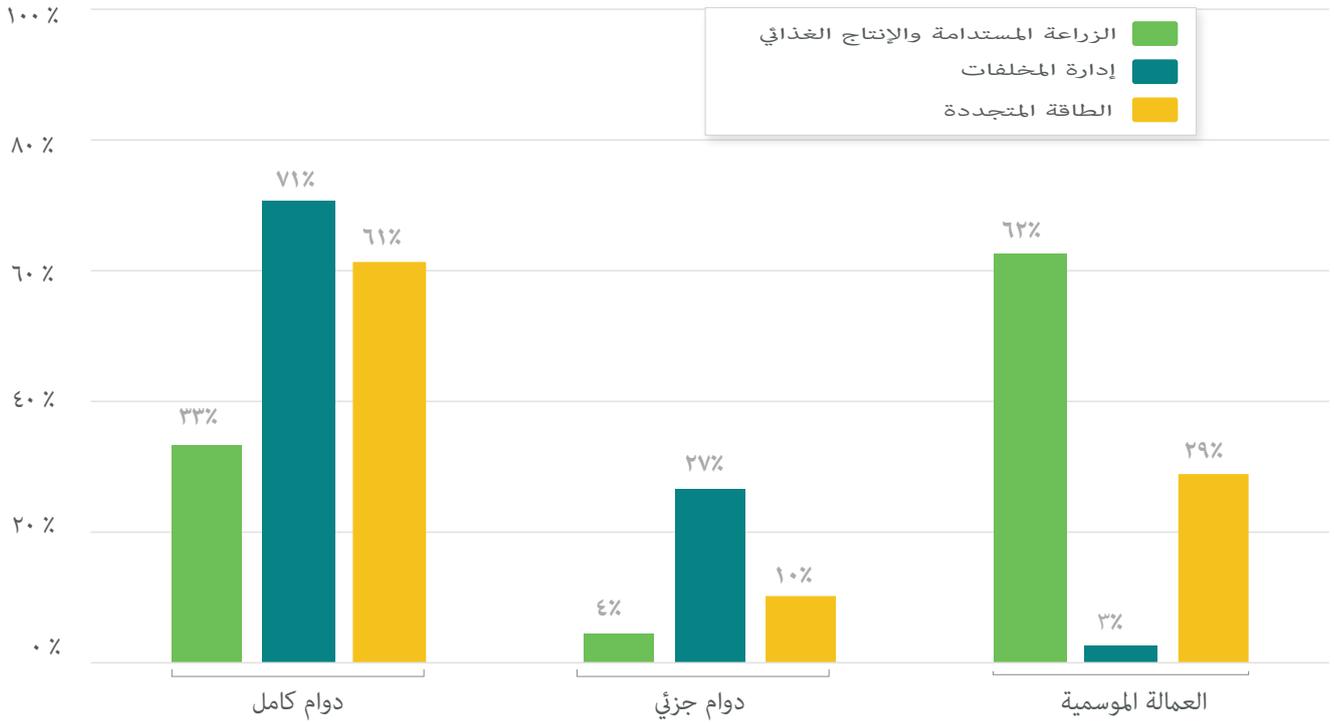
الأول بمهام التعبئة والتغليف أو جمع المحاصيل الزراعية، في حين أن العاملين بدوام جزئي بقطاع الطاقة المتجددة غالباً ما يكونون فنيين أو يوفرون الأيدي العاملة لتركيب أنظمة الطاقة المتجددة. هذا و ينفرد مجال الطاقة المتجددة بأعلى نسبة من القوى العاملة الأنثوية بين القطاعات الثلاثة وهي 38%. و يزيد هذا عن ما يظهره القطاع عادةً في جميع أنحاء مصر (بمتوسط يبلغ 20% على المستوى القومي، بناءً على بيانات مؤسسة التمويل الدولية لعام 2018). ويتجلى أدنى تمثيل للعاملات الإناث في قطاع إدارة المخلفات، بنسبة 4%، وهو للأسف يعكس المتوسط على مستوى الدولة.

تقوم معظم الشركات التي تم إجراء مقابلات معها بتوظيف عاملين بدوام كامل، مما يدل على تحقيق أثر اجتماعي عالي وظروف عمل مواتية ومستقرة. ولكن هذا لا يعكس بالضرورة أنماط التوظيف بوجه عام في الأقصر وقنا، بل يوضح وضع التوظيف وفرص العمل في القطاعات المعنية التي يتم التركيز عليها. و يستحوذ قطاع الزراعة المستدامة والإنتاج الغذائي SA&FP على النصيب الأكبر من العمالة الموسمية، يليه قطاع الطاقة المتجددة RE. وغالباً ما يقوم العمال الموسميون في قطاع الزراعة المستدامة والإنتاج الغذائي SA&FP بتغطية عبء العمل خلال موسم الذروة، حيث يقومون في المقام

الشكل # 7



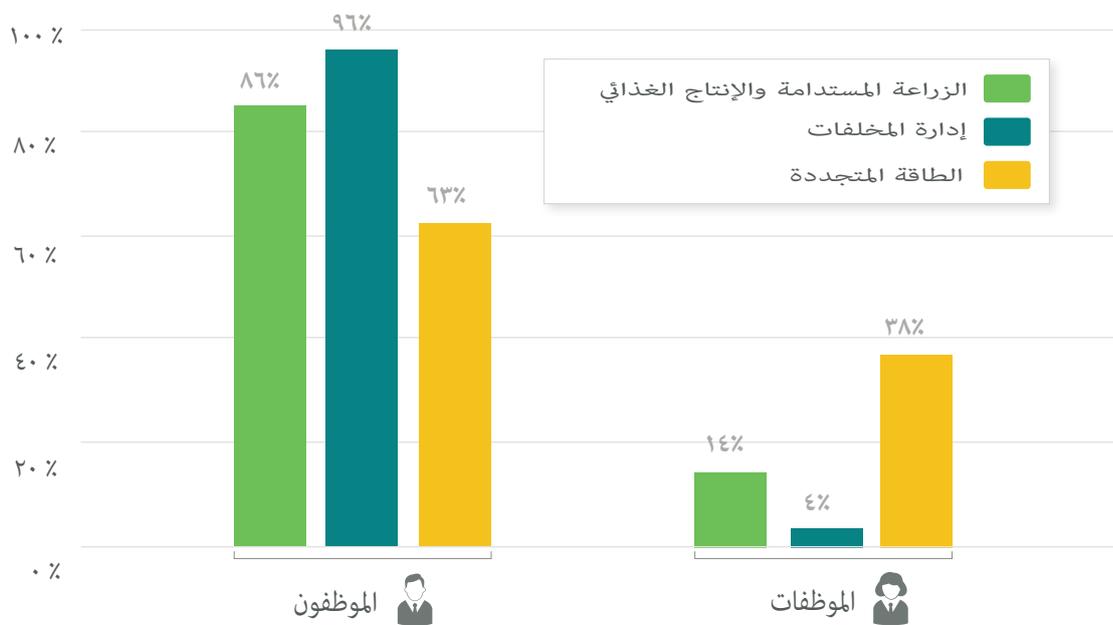
توزيع أنواع العمالة في الشركات الناشئة والمشروعات المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر الخضراء التي تمت مقابلتها حسب القطاع



الشكل # 8



توزيع النوع الاجتماعي للعاملين في الشركات الناشئة والمشروعات المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر الخضراء التي تمت مقابلتها حسب القطاع



## 1.4 معوقات نمو المشروعات الخضراء وقدرتها التنافسية

محافظتي الأقصر وقنا، بالإضافة إلى تحليل سلاسل القيمة والتكتلات ومراجعة الدراسات السابقة بشكل معمق. ومن ضمن المقابلات التي أجريت، 6 منها (18%) في قطاع إدارة المخلفات؛ و22 (65%) في قطاع الزراعة المستدامة والإنتاج الغذائي SA&FP و6 (18%) في قطاع الطاقة المتجددة.

يهدف هذا القسم إلى تسليط الضوء على أبرز العوائق أمام الشركات الناشئة والمشروعات المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر الخضراء: المشكلات التي تعوق النمو والقدرة التنافسية عبر قطاعات إدارة المخلفات WM، والزراعة المستدامة والإنتاج الغذائي SA&FP، والطاقة المتجددة RE. وتستند التحديات المطروحة إلى المعلومات المجمعة من 58 مقابلة أجريت مع الشركات الناشئة والمشروعات المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر والمؤسسات المالية والهيئات التعليمية ومؤسسات دعم تنمية وتطوير الأعمال في كل من

### قطاع الزراعة المستدامة والإنتاج الغذائي SA&FP



#### المعوقات والتحديات

محدودية الحصول على التمويل على الرغم من الطبيعة التقليدية للقطاع، بسبب افتقار الصناعة إلى المعرفة بالخدمات المصرفية، وضعف الاتصال بالقطاع المصرفي (على سبيل المثال الاعتماد على المعاملات النقدية) والطابع غير الرسمي للموردين. (صعيد مصر)	التحديات المالية
محدودية الوصول إلى المعلومات التي تتعلق بالقطاع بواسطة مسؤولي الائتمان بما في ذلك المشكلات التي تتعلق بالموسمية والمخاطر والتسعير	
صعوبة الوصول إلى العمالة الفنية والبيانات المتعلقة بالقطاع.	التحديات المعرفية
صعوبة الحصول على الخدمات بسبب محدودية مقدمي الخدمات وقلة التواصل مع الهيئات الداعمة في الوجه البحري.	
عدم الوصول إلى المهندسين الزراعيين المؤهلين. (صعيد مصر)	
عدم وجود خطة اعتماد للعمالة والمستشارين فيما يتعلق بسلامة الغذاء والتخصصات الأخرى	تحديات السوق
قصور البنية التحتية، مثل نقص الغاز الطبيعي في المناطق الصناعية في صعيد مصر، فضلاً عن التحديات التي تواجه سلسلة التوريد والتي تشمل نقل المدخلات والتصنيع والتخزين البارد للمنتجات. (صعيد مصر)	
صعوبة الوصول إلى الشركات الرئيسية والأسواق. وترجع محدودية الوصول إلى السوق - بشكل مباشر - إلى صعوبات تتعلق بالامتثال لمعايير السلامة والصحة في الغذاء، واعتماد المنتج، وكذلك صعوبة الوصول إلى معامل الاختبار. ومن ثم، لا تتمكن الشركات الناشئة والمشروعات المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر من توفير منتجات عالية الجودة مناسبة للأسواق المحلية والعالمية. (صعيد مصر)	
صعوبة الوصول إلى خدمات الصيانة والموردين لبعض خطوط إنتاج بعينها. (صعيد مصر)	
نقص المعدات والتقنيات الرئيسية التي تتعلق بالزراعة وتصنيع وتعبئة المواد الغذائية. وهذا يشمل، على سبيل المثال، تقنيات الري الفعالة، وتعبئة وتغليف المواد الغذائية، وكيمياء المواد الغذائية، ومجففات الفاكهة والخضروات، وأجهزة القياس مثل أجهزة قياس درجة الحموضة pH. (صعيد مصر)	
عدم وجود مواد تغليف عالية الجودة ومواد فعالة من حيث التكلفة للمواد الغذائية، مما يؤدي إلى صعوبة إنتاج منتجات غذائية تامة الصنع عالية الجودة. (صعيد مصر)	
عدم وجود مواصفات ومعايير قياسية للمنتج وذلك فيما يتعلق بالسماد العضوي وأغلاف الحيوانات المنوعة من متبقيات الكتلة الحيوية.	
عدم الوضوح بشأن عمليات الإنتاج التي يمكن تنفيذها على الأراضي الزراعية والأراضي الصناعية على التوالي.	التحديات التي تتعلق بالسياسات



## المعوقات والتحديات

<p>محدودية الحصول على التمويل ، ويرجع ذلك جزئياً إلى عدم وجود البرامج التمويلية المناسبة. ويرتبط ذلك بالطابع غير الرسمي لشركات إدارة المخلفات ومورديها ، فضلاً عن عدم الإلمام بأعمال إعادة التدوير مع القطاع المصرفي.</p>	<p><b>التحديات المالية</b></p>
<p>معرفة الشركات محدودة بشأن الأدوات المالية المتنوعة التي تقدمها البنوك.</p>	
<p>محدودية الوصول إلى المعارف والمعلومات التي تتعلق بالقطاع فضلاً عن المعلومات والبيانات الفنية المتطورة.</p>	
<p>قلة الخبراء المتخصصين الأكفاء (مثل المهندسين الزراعيين والكيميائيين). (صعيد مصر)</p>	
<p>محدودية الوصول إلى البرامج التعليمية والمهنية المتخصصة، مما يؤدي إلى نقص العمالة الفنية</p>	<p><b>التحديات المعرفية</b></p>
<p>محدودية برامج التدريب الرسمي أو المهني للعمالة الماهرة وذلك فيما يتعلق بأنشطة الجمع والفصل والأنشطة الرئيسية في المراحل الأولى من سلسلة القيمة (مرحلة ما قبل المعالجة والتصنيع)</p>	
<p>المنافسة غير العادلة على المخلفات في المزادات العامة بين القائمين بإعادة التدوير (المشروعات الصغيرة ومتناهية الصغر) والتجار، حيث عادة ما يتم طرح مخلفات المؤسسات العامة (مصانع قصب السكر بشكل رئيسي) لأعلى سعر من مقدمي العطاءات. وقد يضر ذلك بالقائمين بإعادة التدوير الذين لا يستطيعون التنافس مع التجار من حيث التدفق النقدي من أجل الفوز بالعطاءات.</p>	
<p>محدودية الحصول على المواد الخام من الموردين، والوصول إلى المعدات صغيرة الحجم والفعالة من حيث التكلفة واللازمة لتصنيع منتجات ذات قيمة مضافة مثل آلات التقطيع وآلات الجمع في بالات وآلات الكبس. (صعيد مصر)</p>	
<p>عدم وجود مواصفات ومعايير قياسية للمنتج</p>	<p><b>تحديات السوق</b></p>
<p>الطابع غير الرسمي للشركات و / أو مورديها.</p>	
<p>ضعف الثقة في السوق وقلة جودة المنتجات (مثل السماد العضوي وأعلاف الحيوانات من متبقيات الكتلة الحيوية).</p>	
<p>صعوبة جمع المخلفات الزراعية نتيجة لتجزئة الأراضي الزراعية. عدم كفاءة العمليات بالإضافة إلى تعقيد سلاسل الإمداد بسبب عد وجود أراضي مخصصة لمرحلة ما قبل المعالجة والتصنيع للمخلفات الزراعية وعدم وجود مناطق مخصصة لإعادة التدوير في المناطق الصناعية.</p>	
<p>صعوبة تسجيل الشركات نظراً لغياب التعريفات الواضحة لبعض أنشطة الأعمال فيما يتعلق بإعادة التدوير</p>	<p><b>التحديات التي تتعلق بالسياسات</b></p>



تعد تقنيات الطاقة المتجددة جديدة في مصر وتكلفتها الأولية مرتفعة. وفي الأقصر وقنا، يعد قطاع الطاقة المتجددة هو الأصغر من بين قطاعات مشروع النمو الأخضر الشامل في مصر IGGE الثلاثة، ويتكون في الغالب من شركات الطاقة الشمسية الكهروضوئية (PV)، بالإضافة إلى شركات الغاز الحيوي. وغالباً ما تقدم هذه الشركات تطبيقات قائمة بذاتها لخدمة المزارعين في القطاع الزراعي و / أو الأسر الريفية من خلال توفير الغاز الحيوي. وتعتمد أعمالهم على بيع الأنظمة للمستخدمين النهائيين.

## المعوقات والتحديات

محدودية الحصول على التمويل نتيجة لقلّة برامج التمويل الخاصة لكل من الأعمال والمشروعات والمستخدمين النهائيين.	التحديات المالية
عدم إلمام الشركات بالأدوات المالية المتنوعة التي تقدمها البنوك.	
زيادة الأعباء المالية على الشركات الناشئة والمشروعات المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر، بسبب عدم توافر الحلول المالية للمستخدم النهائي بشكل سلس في السوق. وهذا يعني أن الشركات تحتاج غالباً إلى تضمين حلول التمويل في نماذج الأعمال الخاصة بهم للوصول إلى أسواقها.	
زيادة تكاليف التشغيل، بالإضافة إلى ارتفاع تكاليف رأس المال، حيث تقوم شركات الطاقة المتجددة في جنوب الصعيد باستيراد الأنظمة الخاصة بها من الوجه البحري، ونظراً لخدمات التشغيل والصيانة، وتكاليف التسويق المرتبطة بطرح حلول جديدة نسبياً في الأسواق الناشئة.	
غياب الوثائق الرسمية لملكية الأراضي، مما يحد من حصول المزارعين على القروض من أجل شراء أنظمة الطاقة المتجددة.	
محدودية المعرفة المتعلقة بالقطاع المتاحة في السوق، بالإضافة إلى محدودية البرامج المتخصصة الرسمية والمهنية، مما يؤدي إلى صعوبة الوصول إلى العمالة الماهرة والمعرفة والمعلومات الفنية.	التحديات المعرفية
الافتقار إلى اللوائح وشهادات اعتماد المهندسين والفنيين في مجال الطاقة الشمسية (مما في ذلك الطاقة الشمسية والحرارية والغاز الحيوي)	
صعوبة أو عدم الوصول إلى موردي النظام على المستوى المحلي فضلاً عن مقدمي خدمات التشغيل والصيانة (O&M).	تحديات السوق
صعوبة تسويق و تمويل التطبيقات والأنظمة القائمة بذاتها. حيث يعد كل من الوعي المحدود فيما بين المستهلكين النهائيين وصعوبة الحصول على التمويل من المعوقات التي تواجه تبني واتباع تقنيات الطاقة المتجددة.	
غياب السياسات التي تشجع التصنيع المحلي لأنظمة الطاقة المتجددة	التحديات التي تتعلق بالسياسات
عدم وضوح تعريف أنظمة الغاز الحيوي، سواء يتم اعتبارها كمباني أو كمعدات في المزرعة	

## 1.5 فجوات الخدمات التي يتم تقديمها في مجال الاقتصاد الأخضر

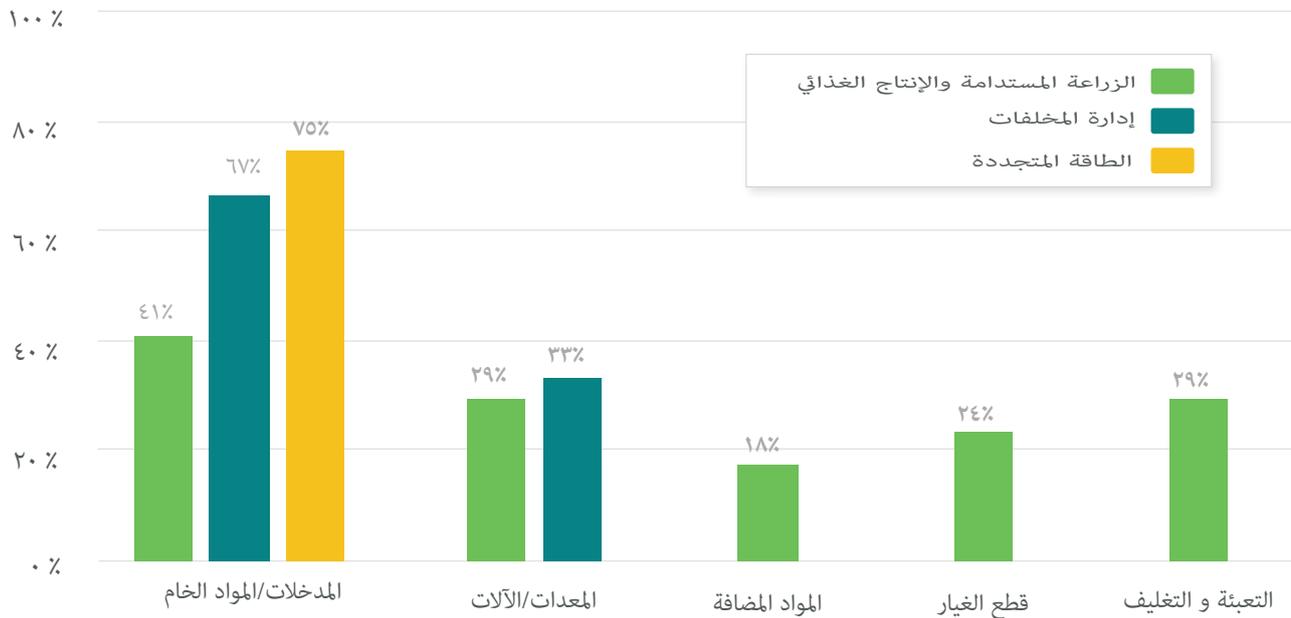
والصغيرة ومتناهية الصغر في القطاعات الثلاثة تحديات بشأن الوصول إلى التوريدات. ومع ذلك، لا يرجع هذا إلا نقص الموردين، ولكن بالأحرى بسبب النظر إلى بعض الموردين المحتملين على أنهم غير محترفين أو غير موثوق بهم. وتقوم الشركات بالرقابة على الجودة بشكل محدود وتواجه تحديات في الحصول على إمدادات ثابتة ومستدامة وعالية الجودة. ويواجه كل من قطاعي إدارة المخلفات WM الزراعة المستدامة والإنتاج الغذائي SA&FP تحديات فيما يتعلق بتحديد مصادر المعدات ومقدمي الخدمات التكنولوجية.

يعد الحصول على الخدمات والمدخلات الهامة أحد التحديات التي تواجه المشروعات الخضراء المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر، ولا تعد هذه المشروعات في الأقصر وقنا جزءاً من التكتلات وسلاسل القيمة المتطورة. إذ لا يوجد مجموعة كبيرة من الشركات في السوق الخدمي لتطويرها وتنميتها. وتعاني الشركات التي تعمل في قطاع الزراعة المستدامة والإنتاج الغذائي SA&FP من صعوبة الحصول على مواد التعبئة والتغليف والوصول إلى مقدمي الخدمات. كما تعاني أيضاً من بعض التحديات فيما يتعلق بالوصول إلى المواد المضافة للإنتاج بالإضافة إلى قطع الغيار. وتواجه المشروعات المتوسطة

الشكل # 9



تحديات التوريد الرئيسية وفقاً للشركات الناشئة والمشروعات المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر الخضراء التي تمت مقابلتها





- استناداً إلى تحليلات السوق والمقابلات ، فضلاً عن خبرات منظمة اليونيدو في إجراء التدقيق فيما يتعلق بكفاءة الطاقة في أكثر من 100 منشأة في مجال الإنتاج الغذائي؛ تم تحديد الفجوات التالية بالنسبة للخدمات في قطاع الزراعة المستدامة و الإنتاج الزراعي:
- التفاعل المحدود بين الشركات الناشئة والمشروعات المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر والشركات الرئيسية في القطاع، سواء كموردين للمعدات أو كمشترين، مما يؤدي إلى عدم وجود روابط تجارية وإغفال خدمات التشبيك.
  - صعوبة الوصول إلى بيانات السوق والبيانات والخدمات التقنية ، بالإضافة إلى عدم ملاءمة البنية التحتية مما يؤثر على قدرة الشركات على تعزيز تطوير المنتجات
  - محدودية الوصول إلى خدمات التسويق والبيع ، فضلاً عن ضعف القدرات التسويقية الداخلية لتحديد المزيج التسويقي الأمثل ، مثل التسعير والترويج. ويعد هذا عائق أساسي أمام الشركات الناشئة والمشروعات المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر في قطاع الزراعة المستدامة والإنتاج الغذائي SA&FP ، الذي يحتاج إلى قدرات تسويقية قوية لبناء المصدقية ونشر الوعي بالعلامة التجارية للتمكن من المنافسة مع المنتجات المتسخة بشكل أكبر في السوق.
  - محدودية الوصول إلى الخدمات المتعلقة بكفاءة استخدام الموارد (لقطاع الإنتاج الغذائي كثيف الاستخدام للطاقة نسبياً) مما قد يمنع الشركات من المنافسة فيما يتعلق بالتكلفة

## قطاع إدارة المخلفات



## فجوات الخدمات

- وفقاً لتحليل التكتل وسلسلة القيمة والمقابلات المعنية بأصحاب المصلحة التي أجريت مع الشركات الناشئة والمشروعات المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر في قطاع إدارة المخلفات في محافظتي الأقصر وقنا، تم تسليط الضوء على ما يلي باعتباره فجوة مهمة في الخدمات التي تتعلق بقطاع إدارة المخلفات:
- لافتقار إلى الخدمات التكنولوجية وخدمات التسويق والبيع نظراً لأن الروابط التجارية وفرص التشبيك والخدمات محدودة بين الشركات الرئيسية والشركات الناشئة والمشروعات المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر في قطاع إدارة المخلفات.

## قطاع الطاقة المتجددة



## فجوات الخدمات

- وأخيراً، بناءً على التحاليل والمقابلات المبينة أعلاه، تم تسليط الضوء على المشكلات التالية باعتبارها فجوات كبيرة فيما يتعلق بالخدمات في قطاع الطاقة المتجددة :
- نقص المؤسسات الرسمية الداعمة ومقدمي الخدمات لقطاع الطاقة المتجددة في الأقصر وقنا.
  - الافتقار إلى بيانات السوق والتكنولوجيا والدعم الفني لمساعدة الشركات التي تعمل في مجال الطاقة المتجددة على إعداد دراسات الجدوى من أجل المستخدم النهائي. وهذا يساعد أيضاً المؤسسات التمويلية على فهم السوق بشكل أفضل، فضلاً عن الفرص والمخاطر التشغيلية والتكنولوجية.
  - غياب الدعم بالنسبة للتسويق والمبيعات وخدمات التشبيك وروابط الأعمال. ويعد ذلك هاماً لربط الشركات مع مقدمي خدمات التشغيل والصيانة وموردي المعدات على المستوى القومي، ، فضلاً عن التمويل المناسب (على سبيل المثال: التكنولوجيا المالية) والحلول الرقمية.





## التوصيات

### الحصول على الخدمات و الوصول إلى الموردين

يعد الحصول على الخدمات والوصول إلى مقدمي الخدمات التكنولوجية والموردين محدوداً في القطاعات الثلاثة المعنية في الأقصر وقنا. ويمكن التغلب على ذلك من خلال دعم أصحاب المصلحة. فعلى سبيل المثال، تحتاج المؤسسات الوسيطة (العامة و الخاصة)، والتي تقوم بتسهيل توفير الخدمات على مستوى الدولة، إلى التوسع في نشاطها والعمليات التي تقوم بها لتشمل الأقصر وقنا. وبالإضافة إلى ذلك، يجب أن تضمن البرامج الممولة من قبل الجهات المانحة والتي تعمل على المستوى القومي وصول الخدمات التي تقدمها إلى الشركات في الأقصر وقنا.

### الفجوات في المهارات

تدور الفجوات في المهارات التي تواجهها المشروعات المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر حول محدودية الوصول إلى العمالة الفنية ذات المهارات العالية وفي بعض الأحيان تتعلق بنقص الخبراء المتخصصين. ويعد من الأهمية بمكان تطوير البرامج المهنية والتعليمية التي تركز على المهارات اللازمة للقطاعات. وعلى المدى القريب، يمكن أن يقوم شركاء التنمية الدوليون - بالتعاون مع الحكومة - بالمساعدة في وضع برامج تدريبية قصيرة لتعزيز مهارات الموظفين الحاليين في المشروعات الخضراء المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر.

لمزيد من التحديات ذات الصلة، يرجى الاطلاع على المناقشات التفصيلية في تقارير مشروع النمو الأخضر الشامل في مصر IGGE الأخرى الخاصة بمنظمة اليونيدو.

تمثل المشروعات الخضراء المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر بصفة عامة في القطاعات المعنية التي يتم التركيز عليها سوقاً جديداً صاعداً في الأقصر وقنا، وأيضاً في جميع أنحاء مصر. وترتبط ارتباطاً وثيقاً بسلاسل القيمة المحلية والتكتلات، حيث تقوم برفع قيمة المنتجات الأساسية والثانوية في سلاسل القيمة والتكتلات أو تقوم بخدمتها من خلال توفير المنتجات والخدمات. وتواجه المشروعات الخضراء المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر في الأقصر وقنا بعض التحديات الفريدة التي تتعلق بالموقع الجغرافي، بالإضافة إلى التحديات الأخرى التي تواجه الشركات النظيرة الأخرى في الدولة. وبينما تواجه المشروعات المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر بلا شك بعض التحديات الداخلية التي تتطلب قيامها بتحسين عملياتها للتغلب عليها، إلا أن الكثير من العوائق تعد خارجية وتتطلب من أصحاب المصلحة العمل على التخلص منها.

### الحصول على التمويل

عادةً ما يمثل الحصول على التمويل إحدى التحديات بالنسبة للشركات التي تعمل في مجال الطاقة المتجددة وإدارة المخلفات. وبنشأ هذا العائق في كثير من الأحيان بسبب الطابع غير الرسمي للشركات في قطاع إدارة المخلفات وعدم إمام القطاع المصرفي بكل من المجالين. وقد يؤدي توافر المعلومات والبيانات إلى مساعدة المؤسسات المالية في النظر في هذه القطاعات واعتبارها أقل خطورة ومن ثم العمل معها بشكل أكبر. وعلى الجانب الآخر يتم تمويل قطاع الزراعة المستدامة والإنتاج الغذائي بشكل جيد في مناطق أخرى في الدولة ولكنه يواجه بعض التحديات في الأقصر وقنا، ويرجع ذلك بصفة أساسية إلى ضعف الروابط مع القطاع المصرفي في الأقصر وقنا.

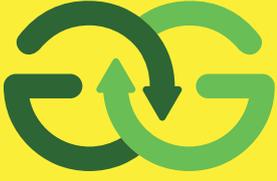
وبصفة عامة، فإن المشروعات المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر لديها وعي محدود بالخدمات المصرفية واعتماد كبير على المعاملات النقدية، مما يجعلها غير مرئية بالنسبة للقطاع المصرفي بشكل خاص. ويعد دعم المشروعات المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر من خلال إدارة مالية أفضل واستخدام الأنظمة المصرفية للمدفوعات وفهم الخدمات المالية المتنوعة أمراً بالغ الأهمية. وعلى الصعيد الآخر يمكن أن يؤدي الدعم الفني المقدم للقطاع المصرفي فضلاً عن الدعم فيما يتعلق بتصميم المنتجات المالية التي تستهدف هذه القطاعات على نحو جلي إلى تحقيق أثر كبير.

### البنية التحتية

تواجه المشروعات المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر في المناطق الصناعية تحديات فيما يتعلق بالبنية التحتية غير المتطورة، مما يحد من ربحيتها. ومن ثم يمكن أن تؤدي الاستثمارات بواسطة الهيئة العامة للتنمية الصناعية لتنمية وتطوير البنية التحتية الصناعية في الأقصر وقنا إلى إزالة هذا العائق الرئيسي.







Inclusive  
Green Growth  
in Egypt



تنمية صناعية شاملة و مستدامة